

2025년 스콜라동산 추진실적 및 정산 보고서

< 사업 개요 >

- ◇ 사업명 : 치유형 대안교육 위탁교육기관 스콜라동산
- ◇ 사업비 : 215,800,000원(보조금215,800,000, 자부담 0)

단체명 : 스콜라동산 직인

(작성자 : 스콜라동산 교장 이 호 준)

스콜라동산 사업 실적 보고서

I

사업추진 결과

가

사업 개요

사업명	치유형 대안교육 위탁교육기관 스콜라동산
사업기간	2025. 1. 1. ~ 2026. 2. 28.
사업장소	대구광역시 중구 달성로 56, 계명대학교 대구동산병원 내 사택 307호
사업대상	대구광역시교육청 소속 고등학교 학생
주요내용	학업중단 위기학생 및 학교생활 부적응 학생들에게 맞춤형 상담, 치유, 대안교육의 기회를 제공하여 관계회복을 통한 학생의 건강한 성장과 건전한 사회적응을 목표로 함.
위치 (오시는 길)	

❖ 사업수행 인력 업무분장

직책	성명	성별	담당 업무	구분
교장	이호준	남	대안학교 총괄 및 업무 자문	
교감	구은정	여	대안학교 기획 및 운영 총괄	
교무부장	김우영	남	대안학교 실무전반, 대안교과 수업, 대안학교 관리 및 회계, 행정 업무	상근
학생부장 겸 담임교사	정은미	여	대안학교 학사 운영, 대안교과 수업, 학생 및 학부모 지원, 학생 상담, 생활지도	상근
부담임교사	김흥기	남	대안교과 수업, 학생 및 학부모 지원, 생활지도, 담임교사 지원 및 보조	상근 / 기간제
상담교사	하한솔	여	대안교과 수업 및 집단상담 지원	동산Wee센터 지원
상담교사	송미정	여	학생, 학부모 상담 및 집단상담 지원	동산Wee센터 지원
상담교사	송이탁	남	학생, 학부모 상담 및 집단상담 지원	동산Wee센터 지원
상담교사	문순희	여	학생, 학부모 상담 및 집단상담 지원	동산Wee센터 지원
국어교사	이혜영	여	공통수업 및 개별화 수업지원	외부강사
영어교사	주가영	여	공통수업 및 개별화 수업지원	외부강사
사회교사	정영수	남	공통수업 및 개별화 수업지원	외부강사
한국사교사	최재덕	남	공통수업 및 개별화 수업지원	외부강사
음악교사	박영주	여	공통수업 및 개별화 수업지원	외부강사
미술교사	권봉희	여	공통수업 및 개별화 수업지원	외부강사

❖ 운영위원회

연번	구분	성명	소속 및 직위
1	위원장	정성원	계명대학교 대구동산병원 부원장
2	위원	이호준	동산Wee센터 센터장
3	위원	김상현	계명대학교 대구동산병원 원장
4	위원	전세광	계명대학교 동산병원 원목
5	위원	박은정	대구광역시교육청 생활인성교육과 장학사
6	간사	구은정	동산Wee센터 부센터장
7	간사	김우영	스콜라동산 교무부장

나 사업 계획 대비 사업 추진 실적

일정	사 업 계 획	추진 실적	일정	사유
	<자기발견을 위한 교육 및 활동 프로그램 운영>			
25. 3. 31. ~ 25. 12. 11.	• 준비적응교육 운영	• 정규위탁교육에 준하여 실시 - 적응력 제고	25. 3. 31. ~ 25. 12. 11.	-
	• 상담의 일상화	• 주 1회 이상 맞춤형 개인상담 진행		
	• 성찰활동의 일상화	• 집단상담 총 28회기 실시		
	• 창의적 체험활동	• 특별 프로그램 및 외부체험활동		
	• 정신건강안전교육	• 매주 월요일 1교시 생명존중교육 및 스트레스 대처교육 실시		
	<체험중심의 다양한 대안교과 및 보통교과 운영>			
25. 3. 31. ~ 25. 12. 11.	• 대안교과 - 예술테라피	• 미술로 나찾기 과목 진행	25. 3. 31. ~ 25. 12. 11.	-
	• 대안교과 - 인지행동테라피	• 마인드 컨트롤, 대인관계 훈련, 생각과 행동 과목 진행		
	• 대안교과 - 특기적성, 진로탐색	• 매주 2시간 진로 및 직업 탐색 수업 - 진로검사, 성격유형검사, 적성검사를 통한 진로설계 진행		
	• 국민공통기본교과(보통교과)	• 국어: 고전 및 현대문학을 통한 수업 • 영어: 기본적인 영어 문법 및 회화수업 • 사회: 사회, 문화 현상에 대한 지식과 가치관을 형성하는 교육 • 한국사: 주제 탐구를 통한 한국사의 이해 수업 • 음악: 음악감상 및 악기 교육 • 미술: 인형만들기 및 공예 수업		

일정	사 업 계 획	추 진 실 적	일정	사유
	<교사·학생·학부모의 열린 소통>			
25. 6. 20. 25. 11. 28.	• 다양한 행사	• 스콜라동산 수료여행 등	25. 6. 20. 25. 11. 28.	-
25. 3. 31. ~ 25. 12. 11.	• 자기정체성 탐구, 직업탐색 및 체험	• 주 1회 진로 및 직업탐색 및 외부체험활동 총 22회 진행	25. 3. 31. ~ 25. 12. 11.	-
	• 부모교육	• 주 2-3회 이상 부모 전화상담 및 부모교육 • 가정통신문 발송(총 10회)		-
	• 상담주간	• 학기별로 상담 주간을 개최하여 부모상담 및 부모교육진행 - 1학기: 25. 5. 19. ~ 25. 5. 21. - 2학기: 25. 11. 3. ~ 25. 11. 5.		-

II 사업 성과 및 사업 추진 활동사진

가 신입생 모집

❖ 정규모집 원서 신청 일정

- 1) 1학기: 2025년 4월 7일 ~ 7월 10일
- 2) 2학기: 2025년 9월 8일 ~ 12월 11일

정규 모집 원서 신청				
	1학기		2학기	
	성별 지원자 수	인원	성별 지원자 수	인원
1학년	남: 2명, 여 1명	3명	여: 3명	3명
2학년	남: 4명, 여: 4명	8명	남: 1명, 여: 4명	5명
3학년	남: 3명, 여: 2명	5명	남: 1명, 여: 5명	6명
합 계	남: 9명, 여: 7명	16명	남: 2명, 여: 12명	14명



❖ 준비적응교육 기간

- 1) 1학기 2025년 3월 31일 ~ 4월 4일(1주간)
- 2) 2학기 2025년 9월 1일 ~ 9월 5일(1주간)

준비적응교육 대상자				
	1학기		2학기	
	성별 대상자	인원	성별 지원자 수	인원
1학년	남: 2명, 여: 1명	3명	여: 2명	2명
2학년	남: 2명, 여: 3명	5명	남: 1명, 여: 3명	4명
3학년	남: 1명, 여: 1명	2명	남: 1명, 여: 3명	4명
합 계	남: 5명, 여: 5명	10명	남: 2명, 여: 8명	10명



❖ 정규위탁교육 기간

- 1) 1학기 2025년 4월 7일 ~ 7월 10일(14주간)
- 2) 2학기 2025년 9월 8일 ~ 12월 11일(14주간)

정규위탁교육 대상자				
	1학기		2학기	
	성별 최종 합격자	인원	성별 지원자 수	인원
1학년	남: 1명, 여: 1명	2명	여: 1명	1명
2학년	남: 1명, 여: 3명	4명	여: 3명	3명
3학년	남: 1명, 여: 1명	2명	남: 1명, 여: 2명	3명
합 계	남: 3명, 여: 5명	8명	남: 1명, 여: 6명	7명

※ 1학기- 준비적응교육 부적응으로 인해 1학년 남학생 제외(1명)

준비적응교육 중 원적교 복귀 희망 2학년 남학생 제외(1명)

※ 2학기- 준비적응교육 부적응으로 인해 1학년 여학생, 2학년 남학생, 3학년 여학생 제외(3명)

❖ 추가모집 기간

- 1) 1학기 2025년 4월 8일 ~ 4월 25일
- 2) 2학기 2025년 9월 29일 ~ 10월 17일

추가모집 원서 신청				
	1학기		2학기	
	성별 지원자 수	인원	성별 지원자 수	인원
1학년	남: 1명, 여: 2명	3명	남: 1명, 여: 1명	2명
2학년	남: 2명	2명	여: 3명	3명
3학년	여: 5명	5명	여: 1명	2명
합 계	남: 1명, 여: 9명	10명	남: 1명, 여: 5명	6명



❖ 추가모집 대상자 정규위탁교육 기간

- 1) 1학기 2025년 4월 28일 ~ 7월 10일
- 2) 2학기 2025년 10월 20일 ~ 12월 11일

추가모집 정규위탁교육 대상자				
	1학기		2학기	
	성별 최종 합격자	인원	성별 지원자 수	인원
1학년	-	-	남: 1명	1명
2학년	-	-	여: 2명	2명
3학년	여: 2명	2명	-	-
합 계	여: 2명	2명	남: 1명, 여: 2명	3명

❖ 수료식

- 1) 1학기 2025년 7월 10일 13:00
- 2) 2학기 2025년 12월 11일 14:00

수료인원				
	1학기		2학기	
	성별 최종 합격자	인원	성별 지원자 수	인원
1학년	남: 1명	1명	남: 1명, 여: 1명	2명
2학년	남: 1명 여: 3명	4명	여: 5명	5명
3학년	남: 1명, 여: 3명	4명	남: 1명, 여: 1명	2명
합 계	남: 3명, 여: 6명	9명	남: 2명, 여: 7명	9명

※ 1학기 과정 중 정서적 안정을 다시 찾게 되어, 본인 및 보호자가
학업 지속을 희망하여 1학년 여학생(1명) 원적교 복교를 희망, 수탁 해제함
※ 2학기 과정 중 무단결석이 지속, 5일 이상 누적되어 3학년 여학생(1명) 수탁 해제함

나 보통교과 운영

❖ 수업현황

과목	국민공통기본교과(보통교과)
국어	다양한 주제의 글과 문학 작품을 통한 독해력과 사고력 향상
영어	기본적인 영어 문법 및 생활 속 영어 표현 익히기
수학	일상에서의 수학 발견, 수학의 법칙을 통한 수학적 사고의 경험
사회	사회, 문화 현상에 대한 지식과 가치관을 형성할 수 있는 안목 기르기
한국사	주제 탐구를 통한 한국사의 이해와 역사적 사고와 관점 기르기
미술	작품 활동을 통해 예술성과 창의성 기르기
음악	합창과 합주활동을 통해 배려와 조화의 가치 실현

다 대안교과 운영

❖ 수업현황

과목	대안교과
대인관계훈련	자신과 타인을 이해하고 올바른 의사소통방식을 학습한다.
마인드컨트롤	감정의 다양한 형태를 배우고, 올바르게 이해하여 문제해결능력을 높인다.
진로 및 직업탐색	자기이해, 직업이해, 진로탐색, 진로계획
생각과 행동	자신의 생각과 감정이 어떻게 연결되어있는지 배우고 비합리적 신념을 고친다.
집단상담(1학기) : 마음성장	자신과 타인의 감정을 이해, 수용하고 긍정적인 문제해결능력을 기른다.
집단상담(2학기) : 심신일체	몸과 마음의 균형을 회복하고 스스로를 안전하게 표현한다.
미술로 나 찾기	미술매체와 그림책을 활용하여 자신의 감정을 표현할 수 있다.

라 상담 운영

❖ 1학기 학생 개인 상담

1) 운영 내용

	내 용
일 시	화 ~ 금(09:00 ~ 10:00)
회기 및 상담시간	각 학생 매주 1회(50분)

2) 운영 현황

기관	담당자	학생	회기 진행
동산Wee센터	상담교사 3명	1학년 남	10회
		1학년 여	3회
		2학년 남	6회
		2학년 여	29회
		3학년 여	4회
		3학년 남	11회
		3학년 여(추가모집)	11회

❖ 2학기 학생 개인 상담

1) 운영 내용

	내 용
일 시	화 ~ 금(09:00 ~ 10:00)
회기 및 상담시간	각 학생 매주 1회(50분)

2) 운영 현황

기관	담당자	학생	회기 진행
동산Wee센터	상담교사 3명	1학년 여	9회
		2학년 여	33회
		3학년 여	16회
		3학년 남	12회
		1학년 남(추가모집)	6회
		2학년 여(추가모집)	10회

❖ 2025학년도 1, 2학기 학부모 상담주간

학부모 상담 주간 운영 개요	
목적	‘학교-학부모-학생’ 간 원활한 소통을 위한 학기 별 1회 상담주간 개최
진행	사전에 ‘학부모 상담 주간 가정통신문’을 배부하여 학부모의 구체적인 상담 희망 내용 확인 후 진행.
내용	위탁학생의 전반적인 학교생활 및 지도교육 관련 상담.

학부모 상담 주간 운영 현황				
	1학기		2학기	
일 시	5월 19일 ~ 5월 21일(3일간)		11월 3일 ~ 11월 5일(3일간)	
담당자	학생 담당 상담교사(3명)		학생 담당 상담교사(3명)	
참여자	1학년	부: 1명	1학년	모: 1명
	2학년	모: 1명	2학년	모: 2명
	3학년	모: 3명	3학년	모: 2명
합 계	총 5명		총 5명	

❖ 학생 집단상담 (상담교사 진행)

	일 자	회 차	집단명	내용
1	3월 31일 ~ 7월 7일	14회기	마음성장 (마음을 돌보고 함께 성장하다)	자신과 타인의 감정을 있는 그대로 이해하여 자연스럽게 수용한 후 이를 바탕으로 긍정적인 문제해결능력을 높이기 위함
2	9월 1일 ~ 12월 8일	14회기	심신일체 (‘나를 느끼고, 나를 돌보다.’)	몸과 마음의 균형을 회복하고, 자신을 안전하게 표현하며, 함께 성장하는 경험을 통해 정서적 안정과 회복을 도움

마 외부체험활동

❖ 1학기 외부체험활동 현황

- 11회 진행 (매주 목요일, 4교시 ~ 7교시(13:00 ~ 16:00, 3시간))
- 외부체험활동 내용

	체험 내용
문화체험활동	볼링장, 간송미술관, 케익만들기, 아로마체험, 비누만들기, 국립대구과학관, 영화감상 등
자연친화 활동	화원동산, 딸기농장 체험, 가산 수피아 등

❖ 2학기 외부체험활동 현황

- 11회 진행 (매주 목요일, 4교시 ~ 7교시(13:00 ~ 16:00, 3시간))
- 외부체험활동 내용

	체험 내용
문화체험활동	비누만들기, 대구미술관, 영화감상, 시계만들기, 볼링장 등
자연친화 활동	두류공원, 신천종합생활체육광장, 금호꽃섬(하중도) 등

바 수료여행

❖ 수료여행 일정

일 자	수료여행
25년 6월 20일	경주월드
25년 11월 28일	포항 일대

사 수료식

❖ 2025학년도 수료현황

학기	수료인원
1학기	9명 수료
2학기	9명 수료

자 2025학년도 스콜라동산 만족도 검사

❖ 1학기 설문결과

I. 교육 과정 운영 만족도	매우 그렇다	그렇다	보통 이다	그렇지 않다	전혀 그렇지 않다	합계
1. 활동이 즐거웠다.	5	2	1	0	0	8
2. 교육 환경이 쾌적하다.	5	2	1	0	0	8
3. 선생님들이 친절하다.	5	2	1	0	0	8
4. 교육 내용이 유익하고, 학교생활에 도움이 된다.	5	2	1	0	0	8
5. 과목 구성과 시간 배정이 적절하다.	5	2	1	0	0	8
소계	63%	25%	13%	0%	0%	100%

II. 교육 목표 성취도	매우 그렇다	그렇다	보통 이다	그렇지 않다	전혀 그렇지 않다	합계
1. 나 자신을 이해하는 데 도움이 되었다.	6	1	1	0	0	8
2. 공동체 생활에 필요한 기본예절을 이해하는 데 도움이 되었다.	6	0	2	0	0	8
3. 의사소통과 자기표현의 중요성을 알게 되었다.	5	2	1	0	0	8
4. 바람직한 인간관계의 중요성을 알 수 있었다.	5	2	1	0	0	8
5. 마음을 다스리고 다른 사람의 입장을 배려하는데 도움이 되었다.	6	1	1	0	0	8
소계	70%	15%	15%	0%	0%	100%

Ⅲ. 프로그램별 만족도 (교육과정에 따라 질문 내용 조정 가능)		매우 만족	만족	보통	불만	매우 불만	합계
보통 교과	· 국어	3	3	2	0	0	8
	· 영어	4	2	2	0	0	8
	· 사회	3	3	2	0	0	8
	· 한국사	4	2	2	0	0	8
	· 미술	4	2	2	0	0	8
	· 음악	3	3	2	0	0	8
대안 (특성화) 교과 및 창의적 체험 활동	· 대인관계 훈련	4	3	1	0	0	8
	· 집단상담: 마음성장 마음을 돌보고 함께 성장하다	4	3	1	0	0	8
	· 진로 및 직업탐색	4	2	2	0	0	8
	· 생각과 행동	4	3	1	0	0	8
	· 마인드컨트롤	5	2	1	0	0	8
	· 진로활동(외부체험활동)	5	2	1	0	0	8
	소계	49%	31%	20%	0%	0%	100%

IV. 건의사항 및 우수사례

- 건의사항(교육 내용이나 여건)
 - 개선할 점 : · 도시락 업체 바꿔주셨으면 좋겠어요.
 - 희망하는 프로그램 : 없음
- 우수사례(교육 내용이나 여건)
 - 좋았던 점 : · 다양한 활동을 접해볼 수 있어서 좋았다.
 - 만족스러운 프로그램 : · 미술수업

❖ 2학기 설문결과

I. 교육 과정 운영 만족도	매우 그렇다	그렇다	보통 이다	그렇지 않다	전혀 그렇지 않다	합계
1. 활동이 즐거웠다.	6	1	2	0	0	9
2. 교육 환경이 쾌적하다.	2	4	3	0	0	9
3. 선생님들이 친절하다.	4	3	2	0	0	9
4. 교육 내용이 유익하고, 학교생활에 도움이 된다.	4	3	2	0	0	9
5. 과목 구성과 시간 배정이 적절하다.	5	1	3	0	0	9
소계	46%	27%	27%	0%	0%	100%

II. 교육 목표 성취도	매우 그렇다	그렇다	보통 이다	그렇지 않다	전혀 그렇지 않다	합계
1. 나 자신을 이해하는 데 도움이 되었다.	4	3	1	1	0	9
2. 공동체 생활에 필요한 기본예절을 이해하는 데 도움이 되었다.	4	3	2	0	0	9
3. 의사소통과 자기표현의 중요성을 알게 되었다.	4	3	2	0	0	9
4. 바람직한 인간관계의 중요성을 알 수 있었다.	4	2	2	1	0	9
5. 마음을 다스리고 다른 사람의 입장을 배려하는데 도움이 되었다.	5	2	2	0	0	9
소계	47%	29%	20%	4%	0%	100%

Ⅲ. 프로그램별 만족도 (교육과정에 따라 질문 내용 조정 가능)		매우 만족	만족	보통	불만	매우 불만	합계
보통 교과	· 국어	4	3	2	0	0	9
	· 영어	5	2	2	0	0	9
	· 한국사	4	3	2	0	0	9
	· 음악	4	3	2	0	0	9
	· 미술	4	3	2	0	0	9
대안 (특성화) 교과 및 창의적 체험 활동	· 대인관계 훈련	4	3	2	0	0	9
	· 진로 및 직업탐색	3	3	3	0	0	9
	· 미술로 나찾기	4	3	2	0	0	9
	· 마인드컨트롤	5	2	2	0	0	9
	· 집단상담: 심신일체 '나를 느끼고, 나를돌보다'	5	2	2	0	0	9
	· 진로활동(외부체험활동)	5	2	2	0	0	9
	소계	47%	29%	23%	0%	0%	100%

Ⅳ. 건의사항 및 우수사례

○ 건의사항(교육 내용이나 여건)

- 개선할 점 : 1) 1교시를 같이 들을 수 있는 교육으로 채우고 마지막에 상담시간이 있으면 좋겠다
2) 교실이 너무 좁다
3) 좀 더 굿은 일좀 시켜주세요

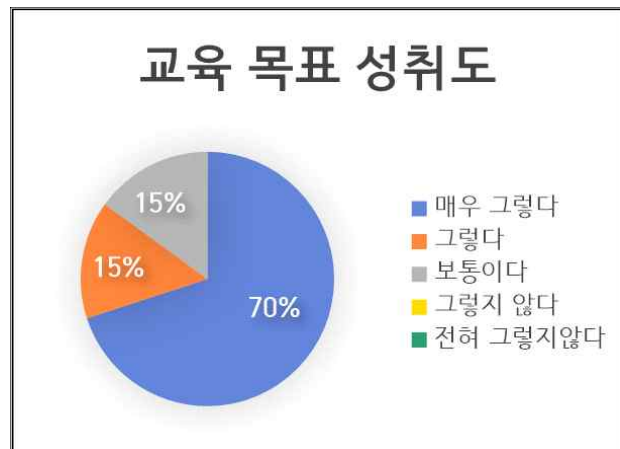
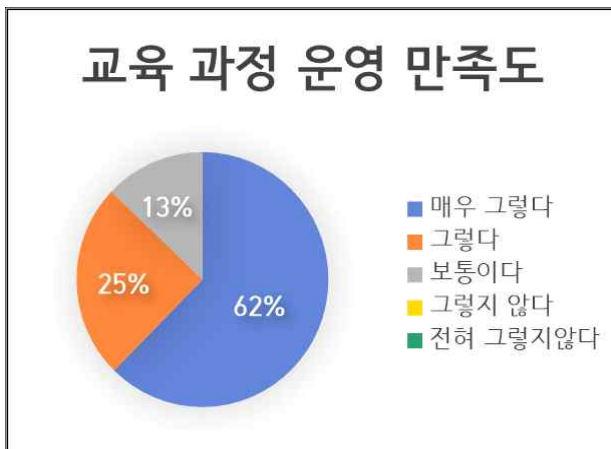
- 희망하는 프로그램 : 1) 보드게임
2) 독서 후 독후감쓰기

○ 우수사례(교육 내용이나 여건)

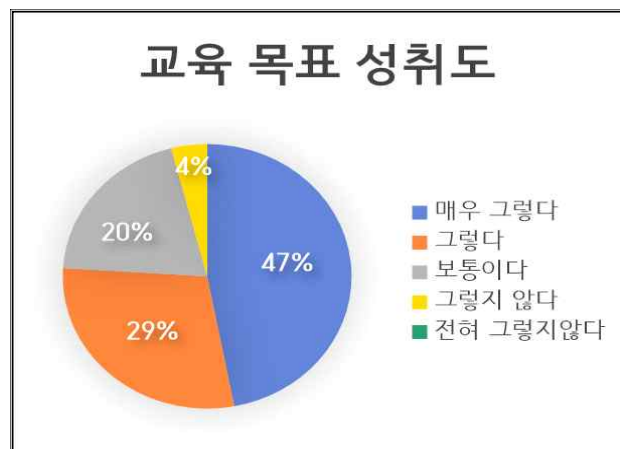
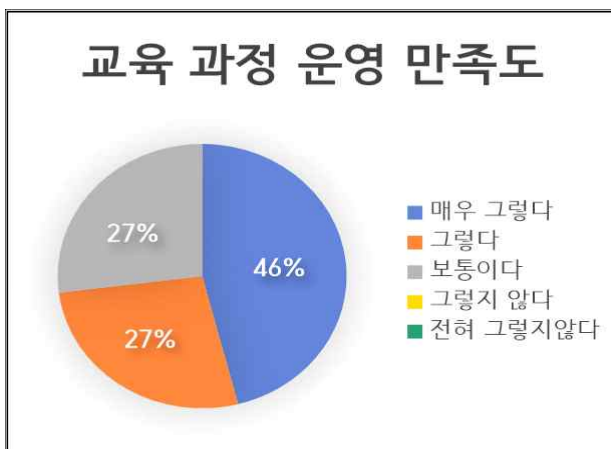
- 좋았던 점 : 1) 모든 것
2) 보통교과와 진로활동에서 외부체험활동이 좋았다(밖에 나가서)
3) 다양한 경험 할 수 있어서 좋았습니다.
4) 보드게임시간 재미있음
5) 전부 다

- 만족스러운 프로그램 : 1) 체육, 국어, 미술로 나찾기
2) 진로활동
3) 음악
4) 없다
5) 전부 다

❖ 1학기 교육 과정 운영 만족도와 교육목표 성취도



❖ 2학기 교육 과정 운영 만족도와 교육목표 성취도



❖ 학생 만족도 조사 결과 :

원적교 생활에서 겪는 학교 부적응 및 대인관계 어려움 등 심리적 문제에 대해 스콜라동산의 맞춤형 교육과 개인·집단 상담 프로그램을 통해 학생들의 건강한 자아 성장과 정서 회복을 지원하였으며, 이에 따라 교육과정 운영 만족도와 교육목표 성취도 평가에서 전반적으로 높은 결과를 보임.

학생 만족도 조사 참여자 현황				
	1학기		2학기	
설문 참여자	남학생	2명	남학생	2명
	여학생	6명	여학생	7명
합 계	8명		9명	

스콜라동산 보조금 정산서

1. 사업명 : 치유형 대안교육 위탁교육기관 스콜라동산

2. 사업자

가. 명 칭. 주 소 :

스콜라동산. 대구광역시 중구 달성로 56, 307호(동산동, 계명대학교 동산의료원 내 사택)

나. 성 명 : 이 호 준

다. 사 업 기 간 : 2025년 1월 1일 ~ 2026년 2월 28일

3. 정산 총괄표

(단위 : 원)

예산액(총사업비)			집 행 액			집 행 잔 액		
계	보조금	자부담	계	보조금	자부담	계	보조금	자부담
215,800,000 (215,807,467)	215,800,000	0	215,800,000	215,800,000	0	0 (7,467)	0	0

가. 예산액 () 부분은 이자분 7,467원을 더한 금액임.

나. 사업비 이자분 7,467원은 추후 대구시교육비특별회계 계좌로 반납 예정

4. 사업비 집행 계획 대비 집행 내역

가. 지원금 집행 내역

(단위 : 원)

지출항목	당초 계획		최종 예산변경 승인 내역		집행 현황(금액)	
	산출내역	금액	산출내역	변경예산	산출내역	금액
인건비	인건비	141,900,142	인건비	169,574,262	인건비	169,574,2620
소 계		141,900,142	소 계	169,574,262	소 계	169,574,262
운영비 (교육운영비)	강사수당	14,000,000	강사수당	15,600,000	강사수당	15,600,000
	중식	2,500,000	중식	1,385,940	중식	1,385,940
	외부활동비	4,000,000	외부활동비	3,340,800	외부활동비	3,340,800
	학생행사 및 프로그램 운영비	4,000,000	학생행사 및 프로그램 운영비	1,951,410	학생행사 및 프로그램 운영비	1,951,410
	수업재료비	500,000	수업재료비	40,140	수업재료비	40,140
소 계		23,500,000	소 계	22,318,290	소 계	22,318,290
운영비 (기관운영비)	사무용품 및 소모품구입비	3,145,858	사무용품 및 소모품구입비	3,669,481	사무용품 및 소모품구입비	3,669,481
	연수 및 출장비	1,500,000	연수 및 출장비	1,000,000	연수 및 출장비	1,000,000
	홍보비	1,000,000	홍보비	0	홍보비	0
	보안업체	1,254,000	보안업체	1,533,070	보안업체	1,533,070
	렌트카 및 유류비	2,500,000	렌트카 및 유류비	1,153,000	렌트카 및 유류비	1,153,000
	임대료	8,400,000	임대료	10,820,000	임대료	10,820,000
	공과금	3,500,000	공과금	3,747,547	공과금	3,747,547
	보험료	800,000	보험료	1,154,450	보험료	1,154,450
	회의비	1,000,000	회의비	549,900	회의비	549,900
	비품 및 교육용 기자재 구입비	0	비품 및 교육용 기자재 구입비	280,000	비품 및 교육용 기자재 구입비	280,000
	환경미화 및 시설유지보수비	1,500,000	환경미화 및 시설유지보수비	0	환경미화 및 시설유지보수비	0
소 계		24,599,858	소 계	23,907,448	소 계	23,907,448
총 계		190,000,000	총 계	215,800,000	총 계	215,800,000