

2024년 스콜라동산 추진실적 및 정산 보고서

< 사업 개요 >

- ◇ 사업명 : 치유형 대안교육 위탁교육기관 스콜라동산
- ◇ 사업비 : 180,860,000원(보조금180,860,000, 자부담 0)

단체명 : 스콜라동산 직인

(작성자 : 스콜라동산 교장 이 호 준)

스콜라동산 사업 실적 보고서

I 사업추진 결과

가 사업 개요

사업명	치유형 대안교육 위탁교육기관 스콜라동산
사업기간	2024. 1. 1. ~ 2024. 12. 31.
사업장소	대구광역시 중구 달성로 56, 계명대학교 대구동산병원 내 사택 307호
사업대상	대구광역시교육청 소속 고등학교 학생
주요내용	학업중단 위기학생 및 학교생활 부적응 학생들에게 맞춤형 상담, 치유, 대안교육의 기회를 제공하여 관계회복을 통한 학생의 건강한 성장과 건전한 사회적응을 목표로 함.
위치 (오시는 길)	

❖ 사업수행 인력 업무분장

직책	성명	성별	담당 업무	구분
교장	이호준	남	대안학교 총괄 및 업무 자문	해외연수 중
본부장(임시)	정성원	남	교장 업무 대행 및 운영 총괄	
팀장	김우영	남	대안학교 실무전반, 대안교과 수업, 대안학교 관리 및 회계, 행정 업무	상근
교무부장 겸 담임교사	정은미	여	대안학교 학사 운영, 대안교과 수업, 학생 및 학부모 지원, 학생 상담, 생활지도	상근
부담임교사	임영서	여	대안교과 수업, 학생 및 학부모 지원, 생활지도, 담임교사 지원 및 보조	상근 / 기간제
상담교사	장민영	여	학생, 학부모 상담 및 집단상담 지원	동산Wee센터 지원
상담교사	하한솔	여	학생, 학부모 상담 및 집단상담 지원	동산Wee센터 지원
상담교사	김록현	남	학생, 학부모 상담 및 집단상담 지원	동산Wee센터 지원
국어교사	나점숙	여	공통수업 및 개별화 수업지원	외부강사
영어교사	주가영	여	공통수업 및 개별화 수업지원	외부강사
수학교사	이은실	여	공통수업 및 개별화 수업지원	외부강사
사회교사	정영수	남	공통수업 및 개별화 수업지원	외부강사
음악교사	박영주	여	공통수업 및 개별화 수업지원	외부강사
미술교사	권봉희	여	공통수업 및 개별화 수업지원	외부강사

❖ 운영위원회

연번	구분	성명	소속 및 직위
1	위원장	정성원	계명대학교 동산병원 정신건강의학과 교수
2	위원	이호준	동산Wee센터 센터장(해외연수중)
3	위원	김상현	계명대학교 동산병원 행정부원장
4	위원	전세광	계명대학교 동산병원 원목
5	위원	심재신	사회단체 '내마음은 콩밭' 대표
6	위원	박은정	대구광역시교육청 생활인성교육과 장학사
7	간사	구은정	동산Wee센터 팀장
8	간사	김우영	스콜라동산 팀장

나 사업 계획 대비 사업 추진 실적

일정	사업 계획	추진 실적	일정	사유
	<자기발견을 위한 교육 및 활동 프로그램 운영>			
24. 4. 1. ~ 24. 12. 11.	• 준비적응교육 운영	• 정규위탁교육에 준하여 실시 - 적응력 제고	24. 4. 1. ~ 24. 12. 11.	-
	• 상담의 일상화	• 주 1-2회 맞춤형 개인상담 진행		
	• 성찰활동의 일상화	• 집단 상담 총 9회기 실시		
	• 창의적 체험활동	• 특별 프로그램 및 외부체험활동		
	• 정신건강안전교육	• 매주 월요일 1교시 생명존중교육 및 스트레스 대처교육 실시		
	<체험중심의 다양한 대안교과 및 보통교과 운영>			
24. 4. 1. ~ 24. 12. 11.	• 대안교과 - 예술테라피	• 영화와의 대화, 글로 소통하기, 미술로 나찾기 과목 진행	24. 4. 1. ~ 24. 12. 11.	-
	• 대안교과 - 인지행동테라피	• 생각과 행동, 마인드 컨트롤, 대인관계 훈련 과목진행		
	• 대안교과 - 특기적성, 진로탐색	• 매주 2시간 진로 및 직업 탐색 수업 - 진로검사, 성격유형검사, 적성검사를 통한 진로설계 진행		
	• 국민공통기본교과(보통교과)	• 국어: 고전 및 현대문학을 통한 수업 • 영어: 기본적인 영어 문법 및 회화수업 • 수학: 수학적 사고력과 창의력 강화 수업 • 사회: 사회, 문화 현상에 대한 지식과 가치관을 형성하는 교육 • 음악: 음악감상 및 악기 교육 • 미술: 인형만들기 및 공예 수업		

일정	사 업 계 획	추 진 실 적	일정	사유
<교사·학생·학부모의 열린 소통>				
6. 24.~25. 11. 22~29.	• 다양한 행사	• 스콜라동산 수료여행	6. 24.~25. 11. 22~29.	-
24. 4. 1. ~ 24. 12. 11.	• 자기정체성 탐구, 직업탐색 및 체험	• 주 1회 진로 및 직업탐색 및 외부체험활동 진행 • 교내체험 활동 2회 실시	24. 4. 1. ~ 24. 12. 11.	-
	• 부모교육	• 주 3회 이상 부모 전화상담 및 부모교육 • 가정통신문 발송 (1학기: 3회, 2학기: 5회 총: 8회)		-
	• 상담주간	• 학기별로 상담 주간을 개최하여 부모상담 및 부모교육진행 - 1학기: 24. 6. 17. ~ 24. 6. 19. - 2학기: 24. 11. 13. ~ 24. 11. 14.		-

II

사업 성과

가

신입생 모집

❖ 정규모집 원서 신청 일정

- 1) 1학기: 2024년 3월 4일 ~ 3월 15일
- 2) 2학기: 2024년 8월 12일 ~ 8월 21일

정규 모집 원서 신청				
	1학기		2학기	
	성별 지원자 수	인원	성별 지원자 수	인원
1학년	남: 2명, 여 1명	3명	남: 3명, 여: 2명	5명
2학년	남: 3명, 여: 2명	5명	남: 4명, 여: 7명	11명
3학년	남: 2명, 여: 2명	4명	남: 1명, 여: 7명	8명
합 계	남: 7명, 여: 5명	12명	남: 8명, 여: 16명	24명



❖ **준비적응교육 기간**

- 1) 1학기 2024년 4월 1일 ~ 4월 5일(1주간)
- 2) 2학기 2024년 9월 2일 ~ 9월 6일(1주간)

준비적응교육 대상자				
	1학기		2학기	
	성별 대상자	인원	성별 지원자 수	인원
1학년	남: 1명	1명	여: 2명	2명
2학년	남: 3명, 여: 2명	5명	남: 2명, 여: 2명	4명
3학년	남: 1명, 여: 2명	3명	남: 1명, 여: 3명	4명
합 계	남: 5명, 여: 4명	9명	남: 3명, 여: 7명	10명



❖ **정규위탁교육 기간**

- 1) 1학기 2024년 4월 8일 ~ 7월 11일(14주간)
- 2) 2학기 2024년 9월 9일 ~ 12월 12일(14주간)

정규위탁교육 대상자				
	1학기		2학기	
	성별 최종 합격자	인원	성별 지원자 수	인원
1학년	남: 1명	1명	-	-
2학년	남: 3명, 여: 1명	4명	남: 2명, 여: 2명	4명
3학년	남: 1명, 여: 2명	3명	남: 1명, 여: 2명	3명
합 계	남: 5명, 여: 3명	8명	남: 3명, 여: 5명	7명

※ 1학기- 준비적응교육 중 원적교 복귀 희망 2학년 여학생 제외(1명)

※ 2학기- 장기입원으로 인해 준비적응교육 1학년 여학생 제외(1명)

준비적응교육 부적응로 인해 1학년 여학생 제외(1명)

취업 프로그램 참여로 인해 3학년 여학생 제외(1명)

❖ 추가모집 기간

- 1) 1학기 2024년 4월 18일 ~ 4월 24일
- 2) 2학기 2024년 9월 2일 ~ 9월 6일

추가모집 원서 신청				
	1학기		2학기	
	성별 지원자 수	인원	성별 지원자 수	인원
1학년	여: 2명	2명	남: 1명, 여: 4명	5명
2학년	여: 1명	1명	남: 3명, 여: 3명	6명
3학년	남: 1명, 여: 1명	1명	남: 1명, 여: 1명	2명
합 계	남: 1명, 여: 4명	5명	남: 5명, 여: 8명	13명



❖ 추가모집 대상자 정규위탁교육 기간

- 1) 1학기 2024년 5월 7일 ~ 5월 11일
- 2) 2학기 2024년 9월 9일 ~ 12월 12일

추가모집 정규위탁교육 대상자				
	1학기		2학기	
	성별 최종 합격자	인원	성별 지원자 수	인원
1학년	-	-	여: 1명	1명
2학년	여: 1명	2명	남: 1명	1명
3학년	남: 1명	1명	남: 1명	1명
합 계	남: 1명, 여: 1명	2명	남: 2명, 여: 1명	3명

❖ 수료식

- 1) 1학기 2024년 7월 11일 14:30
- 2) 2학기 2024년 12월 12일 14:00

수료인원				
	1학기		2학기	
	성별 최종 합격자	인원	성별 지원자 수	인원
1학년	남: 1명	1명	여: 1명	1명
2학년	남: 3명 여:2명	5명	남: 3명, 여: 2명	5명
3학년	남: 2명, 여: 1명	3명	남: 2명, 여: 2명	4명
합 계	남: 6명, 여: 3명	9명	남: 5명, 여: 5명	10명

※ 1학기 과정 중 학업중단숙려제 진행으로 인하여 3학년 여학생 수탁 해제함(수료식 1주전).

나 보통교과 운영

❖ 수업현황

과목	국민공통기본교과(보통교과)
국어	다양한 주제의 글과 문학 작품을 통한 독해력과 사고력 향상
영어	기본적인 영어 문법 및 생활 속 영어 표현 익히기
수학	일상에서의 수학 발견, 수학의 법칙을 통한 수학적 사고의 경험
사회	사회, 문화 현상에 대한 지식과 가치관을 형성할 수 있는 안목 기르기
미술	작품 활동을 통해 예술성과 창의성 기르기
음악	합창과 합주활동을 통해 배려와 조화의 가치 실현

❖ **보통교과 강사 수당 인상**

변경 전 수당 30,000원(시간당) 교육청 지침(방과 후 강사 수당에 준함)
--



변경 후 수당 52,000원(시간당) 인건비 상승 및 물가상승분을 반영한 인상된 강사 수당 적용
--

다 대안교과 운영

❖ **수업현황**

과목	대안교과
예술테라피	미술로 나찾기, 영상과 대화, 글로 소통하기
인지행동테라피	생각과 행동, 마인드컨트롤, 대인관계 훈련
진로 및 직업탐색	진로검사, 적성검사, 직업탐색

라 상담 운영

❖ **1학기 학생 개인 상담**

1) 운영 내용

	내 용
일 시	화 ~ 금(09:00 ~ 10:00)
회기 및 상담시간	각 학생 매주 2회(25분)

2) 운영 현황

기관	담당자	학생	회기 진행
스콜라동산	교무부장 1명	2학년 남	16회
		2학년 여(추가모집)	10회
동산Wee센터	상담교사 2명	1학년 남	3회
		2학년 남	11회
		2학년 여	7회
		2학년 남	15회
		3학년 여	7회
		3학년 여	9회
		3학년 남	20회
		3학년 남(추가모집)	2회

❖ 2학기 학생 개인 상담

1) 운영 내용

	내 용
일 시	화 ~ 금(09:00 ~ 10:00)
회기 및 상담시간	각 학생 매주 1회(50분)

※ 스콜라동산 상담업무의 효율적인 운영을 위해 2024학년도 2학기(2024. 9. 2.)부터 학생 개인상담 및 학부모 상담 업무를 동산Wee센터로 이관하여 진행함.

2) 운영 현황

기관	담당자	학생	회기 진행
동산Wee센터	상담교사 3명	2학년 여	10회
		2학년 여	9회
		2학년 남	16회
		2학년 남	11회
		3학년 여	8회
		3학년 여	9회
		3학년 남	11회
		1학년 여(추가모집)	4회
		2학년 남(추가모집)	8회
		3학년 남(추가모집)	9회

❖ 2024학년도 1, 2학기 학부모 상담주간

학부모 상담 주간 운영 개요	
목적	- '학교-학부모-학생' 간 원활한 소통을 위한 학기 별 1회 상담주간 개최
진행	- 사전에 '학부모 상담 주간 가정통신문'을 배부하여 학부모의 구체적인 상담 희망 내용 확인 후 진행.
내용	- 위탁학생의 전반적인 학교생활 및 지도교육 관련 상담.

학부모 상담 주간 운영 현황				
	1학기		2학기	
일 시	6월 17일 ~ 6월 19일(3일간)		11월 13일 ~ 11월 14일(2일간)	
담당자	교무부장, 부담임교사(2명)		학생 담당 동산Wee센터 상담교사(3명)	
참여자	2학년	부: 1명, 모: 2명	2학년	부: 1명, 모: 3명
	3학년	모: 1명	3학년	모: 1명
합 계	총 4명		총 5명	

❖ 학생 집단상담 (상담교사 진행)

	일 자	회 차	집단명	내용
1	10월 15일 ~ 12월 10일	7회기	스트레스 관리 프로그램 (야, 진짜 스트레스 받지 않냐?)	자신의 비합리적 신념을 인식하고 합리적 신념으로 변화시키기 위한 인지기술 실습
2	11월 5일 ~ 11월 12일	2회기	MBTI를 통한 대인관계 능력 향상 프로그램	MBTI의 성격유형을 통한 자기 및 타인 이해 증진과, 대인관계기술 실습

마 내부체험활동

❖ 운영 내용

과목	내용
진로 특강	안성수 교수(한국폴리텍대학 로봇캠퍼스 교수)의 진로상담 및 입시 설명
크리스마스 체험활동	크리스마스트리 및 창문 꾸미기

바 외부체험활동

❖ 1학기 외부체험활동 현황

- 1) 9회 진행 (매주 목요일, 4교시 ~ 7교시(13:00 ~ 16:00, 3시간))
- 2) 외부체험활동 내용

	체험 내용
문화체험활동	향수, 카드지갑, 케이크, 도자기 등 만들기 체험, 미술관 및 박물관 관람 등
자연친화 활동	두류공원, 강정보 야외활동 및 작은 운동회 개최 등

❖ 2학기 외부체험활동 현황

- 1) 9회 진행 (매주 목요일, 4교시 ~ 7교시(13:00 ~ 16:00, 3시간))
- 2) 외부체험활동 내용

	체험 내용
문화체험활동	미술관, 영화관, 대구국립과학관 관람, 멀티밤, 케이크 만들기, 볼링 등
자연친화 활동	대구수목원, 하중도 걷기 활동 및 유람선 체험

사 수료여행

❖ 수료여행 일정

일 자	수료여행
24년 6월 24일	이월드
24년 6월 25일	합천테마파크
24년 11월 22일	경주월드
24년 11월 29일	포항 일대

아 수료식

❖ 2024학년도 수료현황

학기	수료인원
1학기	9명 수료
2학기	10명 수료

자 2024학년도 스크라등산 만족도 검사

❖ 1학기 설문결과

I. 교육 과정 운영 만족도	매우 그렇다	그렇다	보통 이다	그렇지 않다	전혀 그렇지 않다	합계
1. 활동이 즐거웠다.	6	1	1	0	0	8
2. 교육 환경이 쾌적하다.	7	0	1	0	0	8
3. 선생님들이 친절하다.	7	1	0	0	0	8
4. 교육 내용이 유익하고, 학교생활에 도움이 된다.	5	3	0	0	0	8
5. 과목 구성과 시간 배정이 적절하다.	5	2	1	0	0	8
소 계	75%	17.5%	7.5%	0	0	(100%)

II. 교육 목표 성취도	매우 그렇다	그렇다	보통 이다	그렇지 않다	전혀 그렇지 않다	합계
1. 나 자신을 이해하는 데 도움이 되었다.	6	2	0	0	0	8
2. 공동체 생활에 필요한 기본예절을 이해하는 데 도움이 되었다.	6	1	1	0	0	8
3. 의사소통과 자기표현의 중요성을 알게 되었다.	7	1	0	0	0	8
4. 바람직한 인간관계의 중요성을 알 수 있었다.	7	0	1	0	0	8
5. 마음을 다스리고 다른 사람의 입장을 배려하는 데 도움이 되었다.	6	1	1	0	0	8
소 계	80%	12.5%	7.5%	0	0	(100%)

III. 프로그램별 만족도 (교육과정에 따라 질문 내용 조정 가능)		매우 만족	만족	보통	불만	매우 불만	합계
보통 교과	· 국어	2	0	6	0	0	8
	· 영어	3	4	1	0	0	8
	· 수학	2	2	4	0	0	8
	· 사회	1	3	3	1	0	8
	· 미술	2	5	1	0	0	8
	· 음악	5	2	1	0	0	8
	소 계	31.3	33.3	33.3	2.1%	0	(100%)
대안 (특성화) 교과 및 창의적 체험 활동	· 영화와의 대화	7	1	0	0	0	8
	· 대인관계 훈련	6	1	1	0	0	8
	· 진로 및 직업탐색	6	0	2	0	0	8
	· 마인드컨트롤	7	0	1	0	0	8
	· 글로 소통하기	5	1	2	0	0	8
	· 진로활동(외부체험활동)	6	2	0	0	0	8
	소 계	77%	10%	13%	0	0	(100%)

IV. 건의사항 및 우수사례

○ 건의사항(교육 내용이나 여건)

- 개선할 점 : 1) 마루에서 비오는 날에 있으면 엄청 힐링되는데 마루를 조금 개선하면 좋을 것 같아요. 너무 넓이가 좁아요.
2) 국어 시간에 국어 수업을 해야하는데 선생님께서 본인 이야기만 늘어 놓으셔서 듣는데 조금 많이 힘들었음. 너무 재미가 없었다. 다시 하신다면 조금 더 재미있게 수업 해주셨으면 좋겠다.

- 희망하는 프로그램 : 1) 스쿨라 밴드 활동
2) 다같이 공예하면서 친해지는 시간,
3) 서로 친해질 수 있는 프로그램이 개설 되었으면 좋겠다.

○ 우수사례(교육 내용이나 여건)

- 좋았던 점 : 1) 외부체험활동의 다양성
2) 마음 놓고 지내기 너무 좋았고, 활동도 많이 해서 즐거웠고 선생님들도 장난 많이쳐주시고 친근하게 해주셔서 너무 좋았어요.
3) 친구 오빠들이랑도 친해져서 좋았어요. 학교에 비해 굉장히 자유롭다.
4) 수업들이 유익했다.
5) 영어 수업을 재미있게 해주셔서 영어 시간이 매우 즐거웠다.
6) 외부 활동을 통해 내가 흥미를 느끼는 부분이 무엇인지 생각할 수 있는 기회가 되었다.
- 만족스러운 프로그램 : 외부체험활동, 대인관계 훈련, 영화와의 대화, 글로 소통하기, 영어, 사회, 음악 진로 및 직업탐색, 마인드컨트롤

❖ 2학기 설문결과

I. 교육 과정 운영 만족도	매우 그렇다	그렇다	보통 이다	그렇지 않다	전혀 그렇지 않다	합계
1. 활동이 즐거웠다.	3	3	2	0	0	8
2. 교육 환경이 쾌적하다.	3	3	1	1	0	8
3. 선생님들이 친절하다.	5	2	1	0	0	8
4. 교육 내용이 유익하고, 학교생활에 도움이 된다.	3	4	1	0	0	8
5. 과목 구성과 시간 배정이 적절하다.	3	4	1	0	0	8
소 계	42.5%	40%	15%	2.5%	0%	100%

II. 교육 목표 성취도	매우 그렇다	그렇다	보통 이다	그렇지 않다	전혀 그렇지 않다	합계
1. 나 자신을 이해하는 데 도움이 되었다.	4	2	2	0	0	8
2. 공동체 생활에 필요한 기본예절을 이해하는 데 도움이 되었다.	4	2	2	0	0	8
3. 의사소통과 자기표현의 중요성을 알게 되었다.	4	4	0	0	0	8
4. 바람직한 인간관계의 중요성을 알 수 있었다.	4	4	0	0	0	8
5. 마음을 다스리고 다른 사람의 입장을 배려하는 데 도움이 되었다.	4	4	0	0	0	8
소 계	50%	40%	10%	0%	0%	100%

III. 프로그램별 만족도 (교육과정에 따라 질문 내용 조정 가능)		매우 만족	만족	보통	불만	매우 불만	합계
보통 교과	· 국어	0	5	2	1	0	8
	· 영어	2	3	2	1	0	8
	· 사회	2	3	3	0	0	8
	· 미술	1	5	2	0	0	8
	· 음악	1	5	2	0	0	8
대안 (특성화) 교과 및 창의적 체험 활동	· 마인드 컨트롤	3	4	1	0	0	8
	· 미술로 나찾기	3	3	2	0	0	8
	· 진로 및 직업탐색	3	2	3	0	0	8
	· 생각과 행동	2	4	2	0	0	8
	· 대인관계 기술	2	5	1	0	0	8
	· 진로활동(외부체험활동)	4	4	0	0	0	8
	소 계	26%	49%	23%	2%	0%	100%

IV. 건의사항 및 우수사례

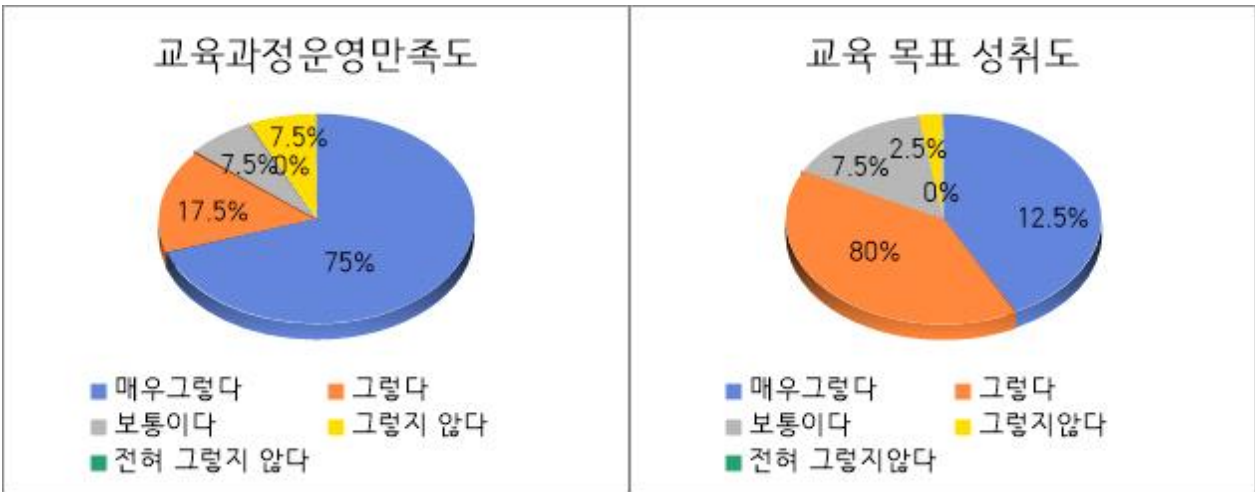
○ 건의사항(교육 내용이나 여건)

- 개선할 점 : · 급식이 조금 맛이 없는 것 같다. / 급식 개선
 - 고등학생 위탁과정이기예 보통교과들로 배우는 내용을 본교에 돌아가더라도 도움 될 만한 내용으로 배우면 좋겠다.
- 희망하는 프로그램 : · 걷기, 산책하기
 - 수학, 과학

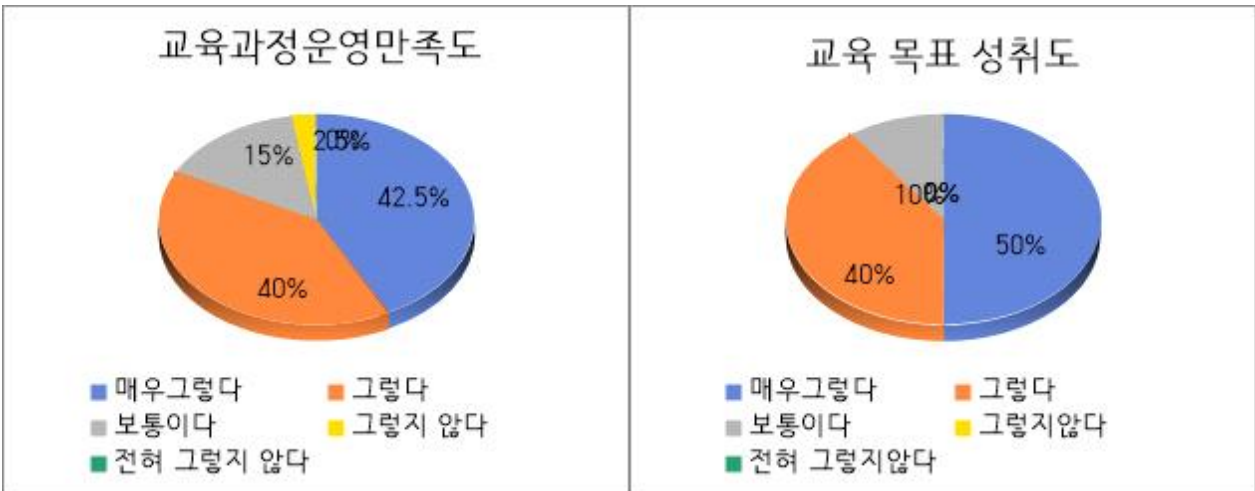
○ 우수사례(교육 내용이나 여건)

- 좋았던 점 : · 수업환경이 너무 편하고, 분위기도 좋았다.
 - 교육 내용에 만족하고 너무 재미있었다.
 - 국어가 본교나 수능관련이라 매우 유익했다. / 진로활동이 좋았다.
 - 선생님들이 좋았다.
- 만족스러운 프로그램 : 진로활동(진로와 연관성이 멀어도 많은 추억을 쌓을 수 있었다)
모든 수업이 만족스러웠다.

❖ 1학기 교육 과정 운영 만족도와 교육목표 성취도



❖ 2학기 교육 과정 운영 만족도와 교육목표 성취도



❖ 학생 만족도 조사 결과 :

원적교 생활에서 발생한 학교부적응 및 대인 관계 어려움 등 심리적 문제에 대해 스킨라동산의 맞춤형 교육과 개인 및 집단상담 프로그램 운영을 통하여 학생들의 건강한 자아 성장과 정서 회복의 기회를 제공함으로써 학생들의 교육과정 운영 만족도와 교육 목표 성취도 평가가 높게 나타남.

학생 만족도 조사 참여자 현황				
설문 참여자	1학기		2학기	
	남학생	5명	남학생	5명
여학생	3명	여학생	3명	
합 계	8명		8명	

스콜라동산 보조금 정산서

1. 사업명 : 치유형 대안교육 위탁교육기관 스콜라동산

2. 사업자

가. 명 칭. 주 소 :

스콜라동산. 대구광역시 중구 달성로 56, 307호(동산동, 계명대학교 동산의료원 내 사택)

나. 성 명 : 이 호 준

다. 사 업 기 간 : 2024년 1월 1일 ~ 2024년 12월 31일

3. 정산 총괄표

(단위 : 원)

예산액(총사업비)			집행액			집행잔액		
계	보조금	자부담	계	보조금	자부담	계	보조금	자부담
180,860,000						0		
(180,863,865)	180,860,000	0	180,860,000	180,860,000	0	(3,865)	0	0

가. 예산액 () 부분은 이자분 3,865원을 더한 금액임.

나. 사업비 이자분 3,865원은 추후 대구시교육비특별회계 계좌로 반납 예정

4. 사업비 집행 계획 대비 집행 내역

가. 지원금 집행 내역

(단위 : 원)

지출항목	당초 계획		최종 예산변경 승인 내역		집행 현황(금액)	
	산출내역	금액	산출내역	변경예산	산출내역	금액
인건비	인건비	132,620,130	인건비	134,120,500	인건비	134,120,500
소 계		132,620,130	소 계	134,120,500	소 계	134,120,500
운영비 (교육운영비)	강사수당	9,000,000	강사수당	13,996,000	강사수당	13,996,000
	중식	2,500,000	중식	1,304,500	중식	1,304,500
	외부활동비	5,000,000	외부활동비	4,275,200	외부활동비	4,275,200
	학생행사 및 프로그램 운영비	4,000,000	학생행사 및 프로그램 운영비	1,819,800	학생행사 및 프로그램 운영비	1,819,800
	수업재료비	1,000,000	수업재료비	235,160	수업재료비	235,160
소 계		21,500,000	소 계	21,630,660	소 계	21,630,660
운영비 (기관운영비)	사무용품 및 소모품구입비	3,515,870	사무용품 및 소모품구입비	5,479,118	사무용품 및 소모품구입비	5,479,118
	연수 및 출장비	1,500,000	연수 및 출장비	1,742,500	연수 및 출장비	1,742,500
	홍보비	2,000,000	홍보비	0	홍보비	0
	보안업체	924,000	보안업체	1,122,000	보안업체	1,122,000
	렌트카 및 유류비	3,000,000	렌트카 및 유류비	2,372,000	렌트카 및 유류비	2,372,000
	임대료	8,400,000	임대료	8,400,000	임대료	8,400,000
	공과금	3,500,000	공과금	3,114,553	공과금	3,114,553
	보험료	500,000	보험료	868,669	보험료	868,669
	회의비	1,000,000	회의비	297,700	회의비	297,700
	비품구입비	1,200,000	비품구입비	634,300	비품구입비	634,300
	환경미화 및 시설유지보수비	1,200,000	환경미화 및 시설유지보수비	1,078,000	환경미화 및 시설유지보수비	1,078,000
	소 계		26,739,870	소 계	25,108,840	소 계
총 계		180,860,000	총 계	180,860,000	총 계	180,860,000